

İlaç

# AR-GE ODAKLI YATIRIMLARA DEVAM

2008 YILINDA TOPLAM 40 MİLYON DOLARLIK YATIRIMLA TÜRKİYE’NİN İLK AKREDİTE İLAÇ AR-GE MERKEZİNİ AÇAN ABDİ İBRAHİM İLAÇ, HER YIL CİROSUNUN YÜZDE 5’İNİ AR-GE ÇALIŞMALARINA AYIRIYOR.

Fatoş Bozkuş

fbozkus@ekonomist.com.tr

Türk ilaç sektörünün lideri Abdi İbrahim İlaç, bilimsel bilginin insan sağlığına yönelik kaliteli ve ekonomik çözümlere dönüştürülmesinin, gelişimin ve inovasyonun temel belirleyicisinin Ar-Ge’den geçtiği bilinciyle hareket eden şirketlerden. 2008 yılında toplam 40 milyon dolarlık yatırımla Türkiye’nin ilk akredite ilaç Ar-Ge merkezinin açılışını gerçekleştiren şirket, 2006 yılında 6 milyon TL olan Ar-Ge bütçesini 2011 yılında 36 milyon TL’ye çıkardı.

“Türkiye’de şirketlerin Ar-Ge’ye yap-

tuğu yatırım ortalama yüzde 1 oranında. Avrupa ortalaması ise yüzde 2 civarında. Abdi İbrahim olarak her yıl ciromuzun yüzde 5’ini Ar-Ge çalışmalarına ayırıyoruz” diye konuşan Abdi İbrahim İlaç CEO’su Candan Karabağlı, bu verilerin şirket olarak Ar-Ge çalışmalarına ne kadar önem verdiklerini gözler önüne serdiğini söylüyor. Abdi İbrahim olarak kısa ömürlü, hemen parlayan fakat tez sö-



## HİNTLİ UZMANLARLA ÇALIŞIYORLAR

İlaçta Ar-Ge, Türkiye için çok yeni. Ar-Ge çalışmalarının ilaç sektöründe çok önemli bir yer tuttuğunu söyleyen Abdi İbrahim İlaç CEO’su Candan Karabağlı, bu anlamda da yeni yeni farkındalık oluştuğunun altını çiziyor. Karabağlı, Abdi İbrahim’in bu konuda yaptığı çalışmalarla ilgili ise şunları anlatıyor:

“Abdi İbrahim olarak biz, farklı moleküllerle yenilikçi ürünlerin geliştirildiği dünyada ilk kez hayata geçirilen iki büyük projesi, formülasyon ve teknoloji alanında büyük aşama kaydeden Hindistan’dan bünyemize kattığımız uzmanlar ile Ar-Ge yatırımlarını gerçekleştiriyor ve bu şekilde başarılı projelere imza atıyoruz. Firma kaynaklarımız ve TÜBİTAK desteğiyle uzmanlarımız sürekli yeni projeler üretiyor ve bu anlamda da hız kesmeden çalışmalarına devam ediyorlar. Şu an Ar-Ge merkezimizde aynı anda bin 500’ün üzerinde bilimsel dergiye anında ulaşma imkanını sağlayan elektronik veri tabanı kullanılıyor. Dünya literatürü, yeni teknolojiler, güncel klinik eğilimler yakından takip edilerek pazar ihtiyaçları doğrultusunda Ar-Ge stratejimizi şekillendiriyoruz.”

nen başarılar peşinde olmadıklarının altını çizen Karabağlı, Ar-Ge merkezi ile ulusal pazar ve uluslararası pazarlar için ilaç geliştirilmesini ve bu sayede ilaç ihracatında artış sağlamayı hedeflediklerini vurguluyor. Ar-Ge bütçesi ve yatırımlarına ek olarak, inovasyon kültürünü de çalışanlarına aşıladıklarını ifade eden Karabağlı sorularımızı yanıtladı.

**Şirket olarak Ar-Ge’ye yılda ne kadarlık bir yatırım yapıyorsunuz?**

2008 yılında toplam 40 milyon dolarlık yatırımla Türkiye’nin ilk akredite ilaç Ar-Ge merkezini kurduk. Ar-Ge bütçemiz 2006 yılında yaklaşık 6 milyon TL ken, 2011 yılında 36 milyon TL’ye ulaş-

tu. Türkiye’de şirketlerin Ar-Ge’ye yaptığı yatırım ortalama yüzde 1 oranında. Avrupa ortalaması ise yüzde 2 civarında. **Abdi İbrahim** olarak her yıl ciromuzun yüzde 5’ini Ar-Ge çalışmalarına ayırıyoruz. Bu veriler de Ar-Ge çalışmalarına ne kadar önem verdiğimizizi gözler önüne seriyor. **Abdi İbrahim** olarak, önümüzdeki dönemde amacımız; açık ara liderliğimizi korurken ülke ekonomisi ve ilaç sektörüne katma değer yaratacak yenilikçi yaklaşımları hayata geçirmek, ‘insan sağlığını odak alan’ çalışmalar için önümüzdeki dönemde de azimle çalışmak olacaktır.

**Ar-Ge bölümü kaç kişiden oluşuyor, nasıl yapılıyor?**

Genel müdürlük binamızı ve üretim tesisimizi projelendiren ve ilaç üretim tesisleri konusunda duayen kabul edilen İtalyan mimar Dante Benini tarafından tasarlanan Ar-Ge binamız, teknolojik donanımından mimarisine, yalnızca ilaç endüstrisi değil tüm sektörler için bir örnek niteliği taşıyor. 3 bin 500 metrekare laboratuvar alanı olmak üzere toplam 13 bin metrekare alana kurulan yüksek teknolojiye sahip Ar-Ge merkezimizde, yüksek lisans ve doktora seviyesinde eğitime sahip çok sayıda uzman görevli yer alıyor. Şu an Ar-Ge birimimizde 150’ye yakın kalifiye eleman istihdam ediyor. İleri teknolojinin kullandığı cihazlar ile çalışmaların yürütüldüğü merkezimizde, Dünya Sağlık Örgütü’nün belirlediği Uluslararası İyi Üretim Uygulamaları (Good Manufacturing Practice- GMP) kuralları uygulanarak uluslararası standartlarda Ar-Ge çalışmalarını yürütüyoruz.

**Şimdiye kadar Ar-Ge merkezinizden hangi projeler çıktı? Örnek verebilir misiniz?**

Dünyada ilk kez hayata geçirdiğimiz iki büyük projemiz ile, Ar-Ge’ye verdiğimiz önemin altını çizmek istiyorum. Bu projelerden ilki, antivertigo, antialzheimer ve steroid olmayan antiinflamatuvar ajanı 3 ayrı molekülün ODT (Orally disintegrating tablet-ağızda dağılan tablet) tabletlarının geliştirilmesi projesi olarak dünyada ilk kez **Abdi İbrahim** tarafından hayata geçirildi.

**Abdi İbrahim’in** inovatif yaklaşımı sonucunda ortaya çıkan bu proje, hastaların katı oral dozaj formundan oluşan tablet ve kapsülleri yutmakta zorluk çek-

mesi ve doktorları tarafından öngörülen tedavi süreçlerini sürdüremediklerinin gözlenmesi üzerine geliştirildi.

**Abdi İbrahim’in** inovatif yaklaşımının bir diğer sonucu ise, analjezik ve non-streoid anti-enflamatuvar iki ayrı molekülün tek tablette birleştirilmesi projesidir. İlgili moleküllerin yer aldığı bu proje yine dünyada ilk defa **Abdi İbrahim’in** çatısı altında gerçekleştirildi. İki farklı molekülün aynı tablette birleştirilmesi; günümüzde doktorların farklı hastalıklar için etkin şekilde kullandığı ‘Kombinasyon Tedavisi’ yaklaşımını destekleyen bir yapı. İlgili kombinasyonun hastaya yapacağı katkının yanı sıra; üretilen yeni ürünün üretim ve ambalaj konularında sağlayacağı tasarrufla **Abdi İbrahim** önemli bir rekabet avantajı elde etti.

**Bu inovatif çalışmalar şirketinize ve markanıza ne gibi katkılarda bulundu?**

Yaşanan küresel krize rağmen, 2009 yılında ihracat alanında gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerle, ‘İhracat’ın Yıldızları 2009” yarışması ‘Özel Ödüller’ kategorisinde, ‘Kararlı Ar-Ge’ ödülüne layık gö-

rüldük. Aynı zamanda bu yıl Ar-Ge merkezinde dünyada ilk defa gerçekleştirilen ODT tablet ve kombinasyon ürün projeleriyle, dünyanın en prestijli ödüllerinden biri olan ‘European Business Awards 2011’in inovasyon kategorisinde, ülkemizi temsil edecek en başarılı 25 katılımcı firmadan biri olduk ve ‘UKTI Yenilikçilik Ödülü’ kategorisinde ödül alarak uluslararası anlamda da başarılarımızı pekiştirmiş olduk.

**Ar-Ge ve inovasyon, sizin ajandanızda nasıl bir yer tutuyor? Ne kadar zaman ayırıyorsunuz?**

Ar-Ge benim ve üst yönetimin en önemli ajanda gündemlerinden biridir. Ar-Ge bölümü ile gerçekleştirdiğimiz düzenli toplantılarla sürekli iletişimi sağlıyor, tüm gelişmeleri takip ediyor ve buna göre planlamamızı yapıyoruz. Aynı zamanda Ar-Ge bölümü sadece üst yönetim ile değil şirketin diğer pazarlamasatış ve finans gibi bölümleriyle de sık sık bir araya geliyor. Bu da şirketimizin üst stratejik hedefleriyle ilgili tüm bölümlerin hedef ve anlayışlarını paralelleştirmiş oluyor.



Candan Karabağlı