

Abdi İbrahim

"HAYALLERİMİZİN PEŞİNDEN GİDİYORUZ"

17 yıldır ilaç sektöründe liderliğini sürdüren Abdi İbrahim, bu başarısını 3 temel değere borçlu: Cesaret, tutku ve sorumluluk. 2019 yılında da Türk ilaç endüstrisine öncülük etmeye ve sürdürülebilir büyümelerine devam edeceklerini söyleyen Abdi İbrahim Kamu İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü Dr. M. Oğuzcan Bülbül, "2025 yılı hedefimiz, dünyanın en büyük 100 ilaç şirketi arasında yer almak" diyor.

Nil Dumansızoğlu/ ndumansizoglu@capital.com.tr



1912 yılında küçük bir eczanede başlayan yolculuğuna bugün 13 tedavi alanında 200'ü aşkın marka ve 450'den fazla ürünle devam eden Abdi İbrahim, 17 yıldır hem kutu hem ciro bazında sektör liderliğini koruyor. Türkiye'de kullanılan her 10 ilahtan 1'i Abdi İbrahim'in ürünü. Türkiye dışında 12 ülkede faaliyet gösteren şirket, 60'tan fazla ülkeye ihracat gerçekleştiriyor. Şirketin bu başarısında "cesaret, tutku ve sorumluluk" olmak üzere benimsedikleri üç temel değer olduğunu anlatan Abdi İbrahim Kamu İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü Dr. M. Oğuzcan Bülbül, "Bugün Abdi İbrahim'i Türkiye'de sektörünün en büyüğü yapan en önemli özelliklerin başında, hayallerinin peşinden inançla gitmesi, önüne çıkan zorluklara rağmen hedeflerinden asla vazgeçmemesi geliyor" diyor.



Abdi İbrahim olarak 5 büyüme alanı belirlediklerini de sözlerine ekleyen Bülbül, şöyle konuşuyor: "Mevcut ürünlerdeki liderliğimizi pekiştirmek, yeni ürünleri hizmete sunmak, farklı şirketler için yaptığımız üretimin hacmini artırmak, markamızı uluslararası pazarlarda daha da güçlendirmek ve yeni satın alma ve birleşme fırsatlarını değerlendirmek için bu alanlardaki çalışmalarımıza odaklanacağız. 2019 yılında, temelini 2018'de attığımız yatırımları bünyemize katmak üzere çalışarak Türk ilaç endüstrisine öncülük etmeye ve sürdürülebilir büyümemize devam edeceğiz. Ar-Ge'yi şirketimizin sürdürülebilir büyümesinin anahtarlarından biri olarak görüyoruz. 2005 yılından bu yana Ar-Ge'ye yaptığımız



yatırım 700 milyon TL'ye ulaştı. 2019 yılında Ar-Ge'ye ayırdığımız kaynak 80 milyon TL." Bülbül'le Abdi İbrahim'in hedeflerini ve "iyi şirket" olmanın gereklerini konuştuk:

Abdi İbrahim'in son dönemde yaptığı yatırımlardan bahsedermisiniz?

Türkiye'nin en büyük biyoteknolojik ilaç üretim tesisi AbdiBio'yu 450 milyon TL yatırımla 2018'de faaliyete geçirdik. AbdiBio'da üretilen ilaçları, Türkiye'de kullanıma sunmanın yanı sıra yurt dışında faaliyet gösterdiğimiz ülkelere ihraç etmeyi de hedefliyoruz. Aynı zamanda 2018 yılında 15 milyon TL ile hayata geçirdiğimiz hormon üretim tesisimizde üretime başladık. Diğer üretim alanlarından tamamen ayrı olarak dizayn edilen bu alan, ülkemizde bu yöndeki önemli bir ihtiyaca cevap veriyor. Ayrıca 900 milyon TL yatırım tutarına sahip Steril Enjektabl ve Onkoloji Üretim Tesisi'nin temellerini de yine 2018 yılında attık. Tesisimizde 2021 yılında üretime başlayacağız ve farklı formlardaki steril ve onkolojik ürünlerin üretimini yapacağız. Yeni yatırımlarımız dışında mevcut konvansiyonel ilaç üretim tesisimize de yatırım yapmaya devam ediyoruz. Konvansiyonel ilaç üretim tesisimize 2020 yılına kadar 163 milyon TL tutarında yatırım yapacağız.

Abdi İbrahim olarak rakiplerinizden en önemli farklarınız neler?

Üç kuşak eczacı olan kurucularımızın hikayesi, tam anlamıyla memleket sevgisinin, bir ideale odaklanmanın, büyük bir azim ve inançla

"BÜYÜMEMİZİN ANAHTARI AR-GE"

BÜTÇE 2008 yılında toplam 40 milyon dolarlık yatırımla hayata geçirdiğimiz Türkiye'nin ilk akredite ilaç Ar-Ge Merkezi'nde yüksek katma değerli ilaçlar geliştiriyoruz. Ar-Ge faaliyetinde bulunduğumuz ürünlerin satış gelirlerinin yüzde 5,7'sini Ar-Ge harcamalarımıza ayırıyoruz. 2005 yılından bu yana Ar-Ge'ye yaptığımız yatırım 700 milyon TL'ye ulaştı. 2018 yılında Ar-Ge'ye ayırdığımız kaynak 70 milyon TL olarak gerçekleşti. 2019 yılında ise bütçemiz 80 milyon TL.

İŞ BİRLİĞİ Ar-Ge'yi şirketimizin sürdürülebilir büyümesinin anahtarlarından biri olarak görüyoruz. Ar-Ge ekosistemimizi yeni iş alanları ve ortaklıklarla genişletiyoruz. Ar-Ge kültürümüzü güçlendirmek için üniversite-sanayi iş birlikleri gerçekleştiriyoruz. Ege Üniversitesi ile birlikte diyabetik ayak yaralarının iyileşmesinde kullanılmak üzere geliştirilen yara örtüsü ürünüyle ilgili çalışmalarımız devam ediyor. Bunun yanında yeni molekül çalışmalarını konusunda start up'larla da iş birliği içindeyiz.

onu gerçekleştirmek için verilen mücadelenin hikayesi. Abdi İbrahim'in sahip olduğu tüm değerleri biz üç kelimedede topluyoruz: Cesaret, tutku ve sorumluluk. Bu üç kelime şirketimizin tüm çalışanlarıyla birlikte yarattığı güçlü kurumsal yapıyı ileriye taşıyan üç temel değer.

17 yıldır sektörümüzün lideri olmamızın ötesinde, başarılarımızı memleketimize yaptığımız katkılarla ölçmeyi ilke edinen bir şirketiz. Bugün Abdi İbrahim'i Türkiye'de sektörünün en büyüğü yapan en önemli özelliklerin başında, hayallerinin peşinden inançla gitmesi, önüne çıkan zorluklara rağmen hedeflerinden asla vazgeçmemesi geliyor.

İyi şirket, çok çeşitli kriterleri bünyesinde bulunduruyor. Sizce iyi şirket ne demek?

Yatırımlarımızı hayata geçirirken topluma ve içinde yaşadığımız dünyaya "iyi" iz bırakmayı daima

öncelik olarak görüyor ve tüm aksiyonlarımızı çevre ve sosyal sorumluluk odaklı olarak planlıyoruz. Çevrenin korunmasını, doğal kaynakların etkin kullanılmasını, atıklarımızın öncelikli olarak kaynağında azaltılıp ayrıştırılmasını, geri dönüşüme kazandırılmasını ve en uygun yöntemlerle bertaraf edilmesini, bunun yanı sıra topluma değer katan sosyal projelere zaman ve kaynak ayrılmasını iş stratejimizin vazgeçilmez parçaları olarak görüyoruz. Sosyal sorumluluk projelerimizi eğitim, kültür-sanat, toplum sağlığı ve çevre alanlarına yoğunlaştırdık. Toplumumuzun sağlık konusunda bilinçlendirilmesi ve sağlıklı bir neslin yetişmesine katkıda bulunmak üzere birçok proje hayata geçirdik ve geçirmeye de devam ediyoruz. Akılcı İlaç Kullanımı projemiz bu alanda



Abdi İbrahim

en büyük örnek. 2012 yılından bu yana sürdürdüğümüz bu projemizle bilinçsiz ilaç kullanımı konusunda toplumsal farkındalık düzeyini artırmayı amaçlıyoruz.

2015 yılında Osmanlı tıp tarihini gün ışığına çıkaran Sultan II. Bayezid Edirne Dârüşşifası'nı iyileştirme Projemizi hayata geçirdik. Projemiz ulusal ve uluslararası olmak üzere toplam 6 ödülün sahibi oldu. Proje kapsamında, Edirne Dârüşşifası'nı, tarihine ve mimari dokusuna saygı duyarak yeniledik. Edirne Dârüşşifası'nın, UNESCO Dünya Kültür Mirası Geçici Listesi'nde de yer alması bize ayrı bir gurur yaşattı.

Faaliyetlerimizi sürdürürken çevreyi gelecek nesillerden ödünç alınan bir miras olarak görüp bu doğrultuda hareket ediyoruz. Bu kapsamda Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO) tarafından bu yıl üçüncüsü düzenlenen Yeşil Nokta Sanayi Ödülleri Yarışması'nda, Atık Yönetimi ve Uygulamaları kategorisinde "Doğayı İyileştiren Atık Yönetim Sistemi ve Uygulamaları" projemiz Yeşil Nokta Sanayi Ödülü'nü kazandık.

Türkiye'nin en büyük biyoteknolojik ilaç üretim tesisi AbdiBio ile ODTÜ Genç Girişimciler Topluluğu tarafından Kristal Ağaç Ödülleri'nde "Ar-Ge alanında Girişimcilik" ödülüne layık görüldük. Bu ve benzeri sayısız ödülü şirketimize kazandırdığımız için son derece mutluyuz.

Kariyer anlamında da öğrencilere yol gösterici olmaya çalışıyoruz. Yöneticilerimiz üniversitelerin kariyer etkinliklerinde gençlerle buluşarak deneyimlerini ve ilaç sektörünün dinamiklerini paylaşıyor. Bu faaliyetimizin genç nesil için çok önemli ve etkili olduğunu düşünüyorum.

Önümüzdeki dönemde de 1912'de

"HEDEFİMİZ DÜNYADA İLK 100'E GİRMEK"

VİZYON 2019 yılında, temelini 2018'de attığımız yatırımları bünyemize katmak üzere çalışarak Türk ilaç endüstrisine öncülük etmeye ve sürdürülebilir büyümemize devam edeceğiz. 2019 yılında da pazarın üzerinde bir büyüme amaçlıyoruz. 2025 yılında hedefimiz dünyanın en büyük 100 ilaç şirketi arasında yer almak.

YATIRIM Bu noktada, Steril Oftalmoloji & Steril İnhalasyon üretim alanımızı tamamlamak üzereyiz. Yatırım tutarı 375 milyon TL olan bu alanda steril göz damlaları üreteceğiz. Yılda 600 milyon flakon üretim kapasitesine sahip olacak tesisimizde, 2019 yılında üretime başlayarak kendi portföyümüzün yanında farklı şirketlere üretim yapacağız. Halen çoğu ithal olan oftalmoloji ürünlerini artık Türkiye'de üreteceğiz.

MİLLİ İLAÇ Abdi İbrahim, Sağlık Bakanlığımızın hayata geçirdiği "İlaç Sektöründe İthalden İmale Geçiş Uygulaması" ile ilaç pazarında yurt içi üretimin payının yüzde 40'lardan yüzde 60'a çıkarılması hedefini de sahipleniyor. Milli ilaç hamlesi, her şeyden önce ülkemize değer katmak için oldukça önemli bir hedef.

başlayan "hayatı iyileştirme" yolculuğumuzu, uluslararası pazarlarda da hızla yükselen bir değer olarak geleceğe taşıyacağız. Cesur atımlarımız, ülkemize karşı sorumluluğumuz ve işimize olan tutkumuzla ilaç sektörüne yön veren, çıtayı daima yukarıya taşıyan bir şirket olarak büyük hedeflere kararlılıkla yürüyeceğiz. BM Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı olarak yaşadığımız gezegene ve gelecek nesillere katkıda bulunma sorumluluğumuz ve taahhüdümüz çerçevesinde çalışmalarımıza yön veriyoruz. Bu kapsamda, daha güzel bir gelecek için Birleşmiş Milletler ve UNDP iş birliğiyle hazırlanarak Eylül 2015'te dünyanın 193 lideri tarafından kabul edilen, imzalarıyla taahhüt altına alınan ve geçerlilik kazanan 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ni destekliyoruz. Bu küresel hedeflerin her zaman takipçisi olmayı ve bu hedefleri destekleyecek faaliyetlere öncelik vermeyi sürdüreceğiz.

Gelecekte şirketinizi sektörde nerede göreceğiz?

Abdi İbrahim olarak belirlediğimiz hedef kapsamında 5 büyüme alanımız olan; mevcut ürünlerdeki liderliğimizi pekiştirmek, yeni ürünleri hizmete sunmak, farklı firmalar için yaptığımız üretimin hacmini artırmak, markamızı uluslararası pazarlarda daha da güçlendirmek ve yeni satın alma ve birleşme fırsatlarını değerlendirmek için bu alanlardaki çalışmalarımıza odaklanacağız. Şirketimizi büyütürken bir yandan da yurt içi ve yurt dışı pazarlarımızı da genişletmek istiyoruz. Aynı zamanda ülkemizin ilaçta yerleşme hamlesini yürekten destekliyoruz. Bu doğrultuda hem yatırımlarımıza hız veriyor hem iş birlikleri gerçekleştiriyoruz. Önümüzdeki dönemde de büyüme stratejimizi sürdürerek, daha çok hayata dokunmayı hedefliyoruz. ■